



SKK/KSA nr 6 - 2025

2025-01-23

§ 58 - 68

Protokoll fört vid sammanträde med Svenska Kennelklubbens kommitté för strategiskt arbete (KSA) 2025-01-23.

Närvarande:

Ordinarie ledamöter:

Eva Lejdbrandt, Agneta Ståhle, Liselott Ringman

Adjungerade:

Helena Nyberg, Fredrik Bruno, Stephanie Rankovic

Anmält förhinder:

Sandra Lundin, Natalie Johansson

Inbjudna gäster:

Ulf Uddman, Pekka Olson, Annika Klang och Kees de Jong anslöt till mötet kl. 13.00

Protokoll

Stephanie Rankovic

§ 58 Sammanträdet öppnas

Eva hälsade alla välkomna till kommitténs möte.

§ 59 Val av justerare

Liselott utsågs att jämte ordförande justera protokollet.

§ 60 Fastställande av dagordning

Dagordningen fastställdes.

§ 61 Föregående protokoll

Protokoll 5, 2024 godkändes och lades till handlingarna.

§ 62 Information från ledamöter och adjungerade

Eva gick igenom vad som kommer ske med kommitténs uppdrag efter beslutet att avveckla KSA fr.om sista januari 2025.

Tidsbestämda uppdrag

Kommittén har diskuterat olika angreppssätt gällande framtagandet av värdegrund. Förslaget är att hålla en workshop på kommande organisationskonferens för att involvera organisationen i framtagandet och därmed säkerställa accept och fortsatt bearbetning i alla verksamhetsdelar i framtiden.

SKKs värdegrund ska avspeglade sig i antagna policys. En sammanfattning kommer tas fram där vi hänvisar till policier för en djupare förståelse.

Förslaget kommer beredas och presenteras av Eva gentemot CS innan kommande organisationskonferensen.

Kommittén har under denna mandatperiod jobbat med framtagande av ramverk för policier och riktlinjer. Följande dokument har färdigställts;

- *Styrdokumentstruktur*
- *Katalog över policier och riktlinjer*
- *Mall för policy och riktlinjer*

Det som återstår är granskning av respektive policy. Dessa har skickats till ansvariga kommittéer och kommer fastställas av CS löpande under våren. En framtida förvaltning av policieramverk behöver också fastställas för att säkerställa att dessa efterlevs och uppdateras löpande av ansvarig instans. För detta ändamål behövs ett dokumenthanteringssystem som är tillgängligt för verksamhet och förtroendevalda. KSA rekommenderar att kansliet arbetare vidare med detta.

Arbete med **vision 2030** kommer att ske över flera KF-perioder. Ett flertal delstrategier samt delområden verkställs under denna period. Beredning av fortsatt arbete mot vision 2030 sker succesivt. CS beslutade på mötet i november 2024 att det fortsatta beredningsarbete sker direkt inom CS och beslutade därmed att KSA ska avvecklas fr.om sista januari 2025.

En separat arbetsgrupp bestående av CS representanter Eva Lejdbrandt och Piia Nora kommer fortsätta driva visionsarbetet med stöd från kansliresurser (Ledningsgrupp, VD och Stephanie Rankovic, sekreterare KSA.)

§ 63 Ekonomi

Utöver ordinarie arvodeskostnader kopplat till KSA-möten har vi arvodeskostnader för visionsarbetet (punkt 3.1) samt vårt egna uppdrag med policier. Bifogar kostnader för [oktober](#), [november](#) och [december](#)

§ 64 Handlingsplan

Gruppen gick igenom status i handlingsplanen för att fånga eventuella uppdateringar från senaste mötet.

KSA har tidigare delegerat ett uppdrag till en separat arbetsgrupp att ta fram en probleminventering och rekommendation kopplat till vision 2030 och delstrategierna;

3.1 En tydlig och effektiv organisationsstruktur (En modern ideell organisation)

3.2 Modernt och effektivt föreningsarbete (En modern ideell organisation)

Arbetsgruppen består av Ulf Uddman, Pekka Olson och Annika Klang som anslöt till mötet kl. 13.00 och redogjorde för sin rapport.

Gruppen ställde frågor och det beslutade att ta med rapport och rekommendation i det fortsatta arbetet med vision 2030.

Eva tackade arbetsgruppen för väl utfört arbete.

§ 65 Beslut från CS

Eva redogjorde för senaste CS beslut från mötet 12 - 13 november, 2024 kopplat till KSAs arbete.

Utdrag ur justerat protokoll vid sammanträde med Svenska Kennelklubbens Centralstyrelsen den 12–13 november 2024.

§ 153 Kommittén för Strategiskt Arbete, KSA

a) Giltighet och status på av CS beslutade styrdokument

Fanns förslag från KSA kring styrdokumentens status och giltighet för SKKs medlemsorganisationer.

Diskuterades principerna kring styrdokumentens status inom SKK-organisationen.

CS **beslutade** att de av CS beslutade styrdokumenterna policyer, riktlinjer, regler och rekommendationer samt de styrdokument som ligger till grund för fortsatt strategisk utveckling av organisationen ska omfatta hela SKK-organisationen.

Medlemsorganisationerna kan ha egna styrdokument baserade på de centralt beslutade styrdokumenterna och får alltid göra en stramare tolkning men aldrig en avvikande eller mildare tolkning av styrdokumenterna. Om det skulle finnas särskilda behov av avsteg från denna princip ska detta ansökas om till CS av aktuell medlemsorganisation.

Det ska aldrig uppstå en situation där den enskilde medlemmen har två motstridiga styrdokument att förhålla sig till. Om det skulle uppstå har alltid SKKs centrala styrdokument tolkningsföreträde.

b) SKKs styrdokument

Fanns underlag från KSA kring inventering av SKKs styrdokument, förslag till mall för utformning av policy och riktlinjer samt en uppdaterad version av SKKs styrdokumentsstruktur, tidigare beslutad av CS § 54 a/2024.

Fanns vidare en katalog över samtliga policy och riktlinjer som omstrukturerats för att följa mallen för utformning av policy och riktlinjer.

Diskuterades behovet att lägga till en punkt i SKKs stadgar under § 1 Mål som formulerar ett mål kring organisationens utveckling.

CS **beslutade** att notera inventeringen av SKKs styrdokument.

CS **beslutade** att fastställa mallen för utformning av SKKs policy och riktlinjer med tillägget att samtliga policy och riktlinjer ska ses över minst vart sjätte år om behov av revidering föreligger.

CS **beslutade** att fastställa den uppdaterade versionen av SKKs styrdokumentsstruktur.

CS **beslutade** att uppdra till Eva Lejdbrandt och sekreteraren att komplettera förteckningen av förvaltningsansvariga för policy och riktlinjer där det behövs.

CS **beslutade** att samtliga policy och riktlinjer ska skickas ut till förvaltningsansvarig/a för genomgång innan fastställande i CS kan ske.

c) Handlingsplan för ökat stöd till uppfödare

Fanns förslag från KSA om att kansliet ska utforma en handlingsplan för arbetet med ökat stöd till uppfödarna i enlighet med SKK 2030 punkt 1.3.

Informerade VD om att ett sådant arbete redan pågår och finns i Uppfödarservice verksamhetsplanering.

CS **noterade** informationen.

§ 66 Kommande beslutsunderlag till CS

Inga kommande beslutsunderlag.

§ 67 Ärenden för omedelbar justering

Inga ärenden för omedelbar justering.

§ 68 Mötes avslutande

Kommitténs ordförande Eva tackade alla ledamöter och adjungerade för väl utfört arbete och insatser under den tid som kommittén haft. Mötet avslutades med gemensamt fika.

Vid protokollet:
Stephanie Rankovic

Justeras:
Eva Lejdbrandt

Justeras:
Liselott Ringman

Det justerade protokollet redovisar vad som har avhandlats vid mötet. Beslut som fattats kan dock bli föremål för ändring av SKK:s Centralstyrelse. Beslut från kommitténs möten får inte delges innan protokollet från det aktuella mötet är justerat. Om beslut behöver delges utan dröjsmål ska kommittén fatta särskilt beslut om detta.